



Roma, 19 luglio 2019

## **Incontro con gli operatori ferroviari**

***NOTA ANSF 10 LUGLIO 2019 – PROVVEDIMENTI URGENTI***

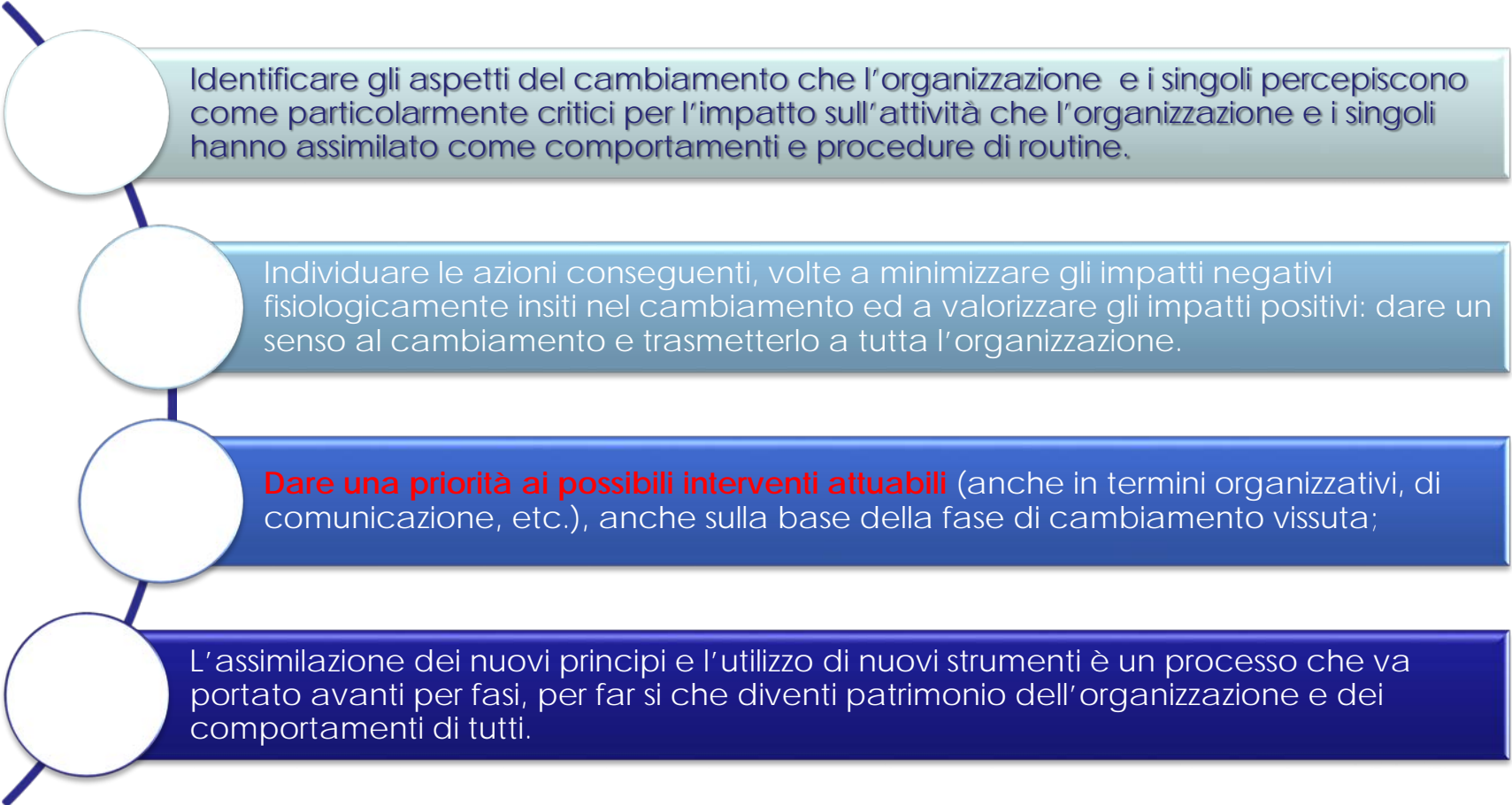
# Il primo intervento urgente

---



# Come affrontare il cambiamento

---



Identificare gli aspetti del cambiamento che l'organizzazione e i singoli percepiscono come particolarmente critici per l'impatto sull'attività che l'organizzazione e i singoli hanno assimilato come comportamenti e procedure di routine.

Individuare le azioni conseguenti, volte a minimizzare gli impatti negativi fisiologicamente insiti nel cambiamento ed a valorizzare gli impatti positivi: dare un senso al cambiamento e trasmetterlo a tutta l'organizzazione.

**Dare una priorità ai possibili interventi attuabili** (anche in termini organizzativi, di comunicazione, etc.), anche sulla base della fase di cambiamento vissuta;

L'assimilazione dei nuovi principi e l'utilizzo di nuovi strumenti è un processo che va portato avanti per fasi, per far sì che diventi patrimonio dell'organizzazione e dei comportamenti di tutti.

*Stabilisce alcune **priorità di intervento** per le aziende che operano sulle reti funzionalmente isolate, finalizzate al controllo dei rischi sui propri sistemi ferroviari*

*Si basa anche sui contenuti delle note emanate da ANSF protocollo n° 009956/2016 del 26/9/2016 e n° 010770/2016 del 19/10/2016, adattando i requisiti al nuovo contesto e tenendo conto dei dati degli indicatori di sicurezza rilevati anche sul sistema ferroviario interoperabile;*

*Non sostituisce nè il quadro normativo applicabile, né l'analisi che le aziende hanno svolto per il controllo dei rischi del proprio sistema, ma fornisce un indirizzo alle aziende per attuare e pianificare i propri interventi ai fini del miglioramento della sicurezza di sistema.*

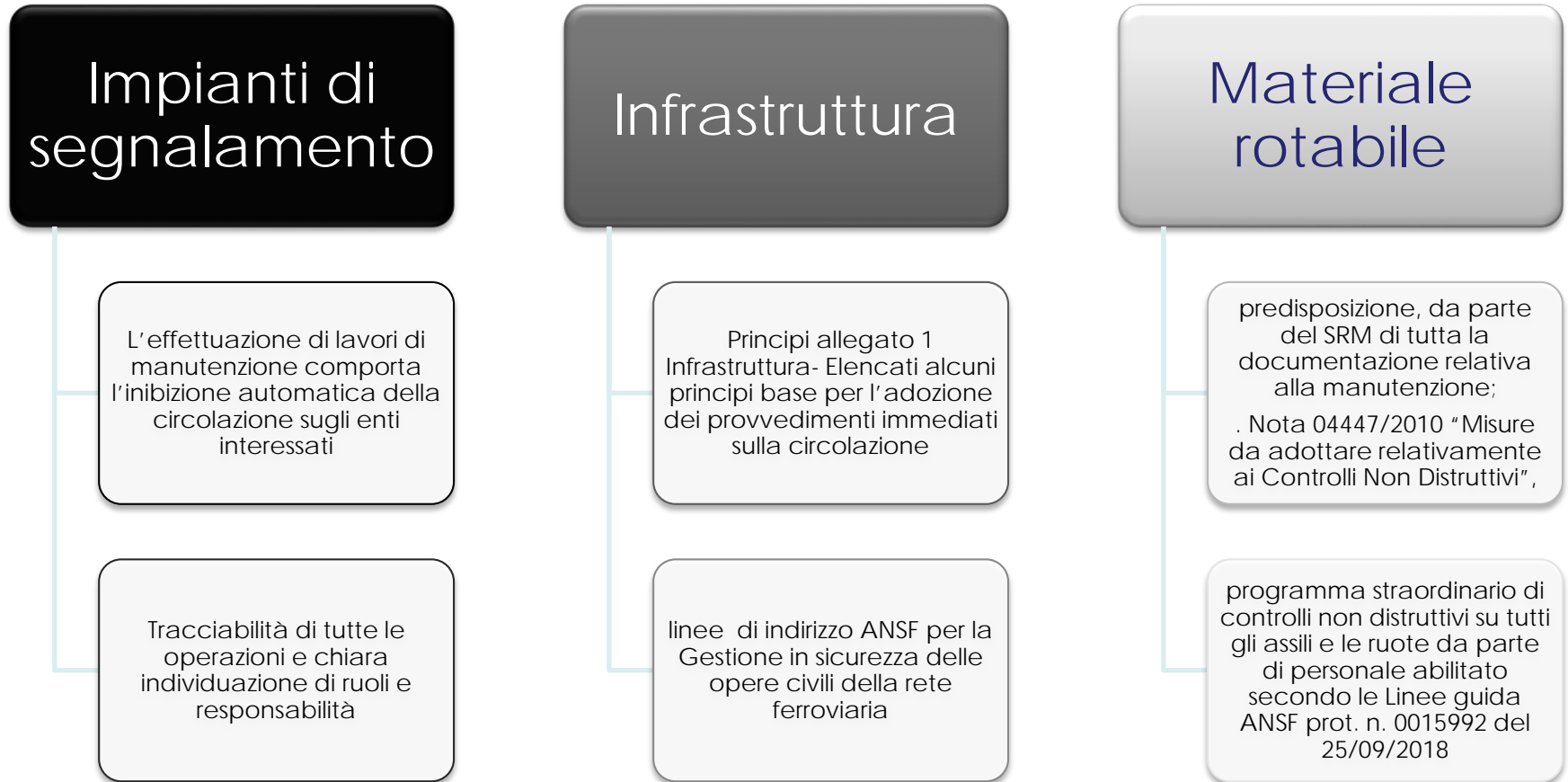
*Chiarisce alcuni aspetti relativi alla responsabilità della direzione*

***E' uno strumento per gestire in modo efficace il cambiamento.***

# I requisiti da valutare



# La manutenzione



# La responsabilità della direzione

Al fine di non creare discontinuità nelle funzioni di responsabilità sulla sicurezza della circolazione fino a quando non saranno rilasciati i Certificati di idoneità all'esercizio:

i vertici di ciascuna Azienda sono responsabili di tutti gli obblighi in tema di sicurezza ed in particolare dell'adeguamento al nuovo contesto normativo e dell'applicazione delle procedure del Sistema di Gestione della Sicurezza, **anche avvalendosi, nell'immediato, delle competenze dei Direttori di esercizio precedentemente incaricati;**

I vertici di ciascuna Azienda sono responsabili di provvedere all'aggiornamento degli eventuali procedimenti autorizzativi avviati presso la Direzione generale per i sistemi di trasporto ad impianti fissi e il trasporto pubblico locale del ministero delle infrastrutture e dei trasporti o presso gli uffici territoriali competenti, ma non ancora conclusi, ai sensi dell'articolo 4 "Disposizioni Transitorie", punti 6 e 7 del Decreto ANSF n. 3/2019.

i vertici di ciascuna Azienda sono responsabili dei piani di adeguamento che saranno predisposti a valle dell'analisi dei rischi, **da considerare vincolanti a meno di osservazioni di merito di questa Agenzia.**

---

*Il cambiamento  
non è mai doloroso.*

*Solo la resistenza  
al cambiamento lo è*

*Buddha*



---

***Grazie dell'attenzione!***



Marco D'Onofrio  
Maria Grazia Marzoni