

Allegato 1 – Elenco dei rischi potenziali rilevati

Settore 1 – Amministrazione, affari legali e finanza

Livello MEDIO DEL RISCHIO: 4,10

Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				20. Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico – economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es. clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione);	Medio - Basso
				21. Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa	Medio - Basso
				22. Utilizzo della procedura negoziata e abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge ai fini di favorire un'impresa	Medio
2	1_21	Individuazione della procedura di acquisizione prodotti, servizi e opere	7,87	25. Elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento al fine di agevolare un particolare soggetto	Medio
	26. Acquisizione di beni e servizi (ivi incluse consulenze e incarichi prof persone/Società segnalate dal Funzionario Pubblico	26. Acquisizione di beni e servizi (ivi incluse consulenze e incarichi professionali) con persone/Società segnalate dal Funzionario Pubblico	Medio - Basso		
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Medio - Basso
				36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Medio - Basso
				37. Ritardare/Anticipare/Omettere la protocollazione di un documento rispetto ad un altro	Medio
				70. Nomina di RUP in rapporto di continuità con imprese concorrenti	Medio



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				20. Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico – economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es. clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione);	Medio
				21. Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa	Medio - Basso
				23. Ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra-guadagni 25. Elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento al fine di agevolare un particolare soggetto	Medio - Basso
					Medio - Basso
2	informazioni contabili e di bilancio, referenze, caratteris	28. Attestazione di requisiti, referenze e di altre informazioni non veritiere (es. informazioni contabili e di bilancio, referenze, caratteristiche tecniche di soluzioni e servizi, dati sul dimensionamento dell'organizzazione aziendale, etc.)	Medio - Basso		
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio
				32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio - Basso
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio - Basso
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Medio - Basso
				37. Ritardare/Anticipare/Omettere la protocollazione di un documento rispetto ad un altro	Medio - Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				72. Ritardare la pubblicazione della documentazione di gara per agevolare determinati concorrenti	Medio - Basso
				73. Irregolare composizione della commissione finalizzata ad agevolare determinati operatori	Medio - Basso
				74. Rischio di diffusione di informazioni coperte da segreto di ufficio	Medio - Basso
				75. Ritardare le comunicazioni di avvenuta aggiudicazione al fine di favorire il fornitore uscente	Medio - Basso
				20. Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico – economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es. clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione);	Medio
	21. Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggio finalizzato a favorire un'impresa	21. Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa	Medio - Basso		
2	1 20	Costions della gara a presedura aventa	7.07	23. Ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra-guadagni	Medio - Basso
2	25. Elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediari del modello procedurale dell'affidamento al fine di agevola soggetto 28. Attestazione di requisiti, referenze e di altre informazioni ni informazioni contabili e di bilancio, referenze, caratteristiche servizi, dati sul dimensionamento dell'organizzazione azienda	25. Elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento al fine di agevolare un particolare soggetto	Medio - Basso		
				28. Attestazione di requisiti, referenze e di altre informazioni non veritiere (es. informazioni contabili e di bilancio, referenze, caratteristiche tecniche di soluzioni e servizi, dati sul dimensionamento dell'organizzazione aziendale, etc.)	Medio - Basso
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio - Basso
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio - Basso
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Medio - Basso
				37. Ritardare/Anticipare/Omettere la protocollazione di un documento rispetto ad un altro	Medio - Basso
				72. Ritardare la pubblicazione della documentazione di gara per agevolare determinati concorrenti	Medio - Basso
				73. Irregolare composizione della commissione finalizzata ad agevolare determinati operatori	Medio - Basso
				74. Rischio di diffusione di informazioni coperte da segreto di ufficio	Medio - Basso
				75. Ritardare le comunicazioni di avvenuta aggiudicazione al fine di favorire il fornitore uscente	Medio - Basso
		Gestione della procedura di gara negoziata 30 senza previa pubblicazione di un bando di gara	7,33	20. Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico – economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es. clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione);	Medio - Alto
2	1_30			21. Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa	Medio - Alto
				23. Ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra-guadagni	Medio - Alto



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				25. Elusione delle regole di affidamento degli appalti, mediante l'improprio utilizzo del modello procedurale dell'affidamento al fine di agevolare un particolare soggetto	Medio - Alto
				28. Attestazione di requisiti, referenze e di altre informazioni non veritiere (es. informazioni contabili e di bilancio, referenze, caratteristiche tecniche di soluzioni e servizi, dati sul dimensionamento dell'organizzazione aziendale, etc.)	Medio
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio
				32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Medio - Basso
				37. Ritardare/Anticipare/Omettere la protocollazione di un documento rispetto ad un altro	Medio - Basso
				72. Ritardare la pubblicazione della documentazione di gara per agevolare determinati concorrenti	Medio - Basso
				73. Irregolare composizione della commissione finalizzata ad agevolare determinati operatori	Medio - Basso
				74. Rischio di diffusione di informazioni coperte da segreto di ufficio	Medio - Basso
				75. Ritardare le comunicazioni di avvenuta aggiudicazione al fine di favorire il fornitore uscente	Medio - Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
1	1_1	Rilevazioni finanziarie, economiche e patrimoniali	7,08	62. Rischio di danno patrimoniale: Autorizzazione di spesa priva di adeguata copertura finanziaria	Medio
1	1_2	Controllo sui contratti d'acquisto	7,08	62. Rischio di danno patrimoniale: Autorizzazione di spesa priva di adeguata copertura finanziaria	Medio
		Attività istruttoria per il conferimento di		35. Uso distorto di conoscenze tecniche al fine di favorire un determinato soggetto	Medio - Basso
3	1_71	incarichi ai soggetti esterni all'amministrazione		Assegnazione dell'incarico in assenza dell'attività di istruttoria relativa alle cause di incompatibilità e conflitto di interessi	Medio - Basso
2	1_26	Gestione della procedura di Trattativa Diretta (MEPA)	7,00	n.a.	
		1_27 Gestione della procedura di Affidamento Diretto (mercato libero)		23. Introduzione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra-guadagni	Medio
2	1_27		7,00	28. Valutazione dei requisiti, referenze e di altre informazioni non veritiere (es. informazioni contabili e di bilancio, referenze, caratteristiche tecniche di soluzioni e servizi, dati sul dimensionamento dell'organizzazione aziendale, etc.)	Medio
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire l'operatore	Medio
				71. Previsione di clausole contrattuali finalizzate ad agevolare determinati concorrenti	Medio
1	1_7	Gestione delle uscite	6,75	66. Riconoscimento di pagamenti di debiti non dovuti o superiori al dovuto	Medio
3	1_41	Reclutamento del personale tramite concorsi	6,67	13. Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari	Medio - Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				14. Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione, quali, a titolo esemplificativo, la cogenza della regola dell'anonimato nel caso di prova scritta, e la predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari	Medio - Alto
1	1_8	Verifica di cassa	6,37	67. Mancata segnalazione di ammanchi di cassa	Medio
	1_42	Reclutamento del personale tramite bandi di mobilità		13. Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari	Medio
3				14. Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione, quali, a titolo esemplificativo, la cogenza della regola dell'anonimato nel caso di prova scritta, e la predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari	Medio
2	1_22	Gestione della procedura di Affidamento diretto mediante adesione a convenzione CONISP Ordine diretto di Acquisto (MEPA e convenzioni CONSIP)	6,12	n.a.	
2	1_23	Gestione della procedura di Affidamento diretto mediante Ordine diretto di Acquisto MEPA	6,12	n.a.	
2	1_24	Gestione della procedura di Accordo specifico basato su Accordo Quadro	6,12	28. Attestazione di requisiti, referenze e di altre informazioni non veritiere (es. informazioni contabili e di bilancio, referenze, caratteristiche tecniche di soluzioni e servizi, dati sul dimensionamento dell'organizzazione aziendale, etc.)	Medio - Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio - Basso
				32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio - Basso
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio - Basso
				74. Rischio di diffusione di informazioni coperte da segreto di ufficio	Medio - Basso
				71. Previsione di clausole contrattuali finalizzate ad agevolare il vincitore	Medio - Basso
				73. Irregolare composizione della commissione finalizzata ad agevolare determinati operatori	Medio - Basso
	oggettivi e traspare professionali richies	11. Previsioni di requisiti di accesso personalizzati ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari	Medio		
2	1_25	Gestione della procedura di Richiesta di Offerta (MEPA)	6,12	13. Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari	Medio - Basso
				20. Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico – economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es. clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione);	Medio
				21. Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa	Medio



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				23. Ammissione di varianti in corso di esecuzione del contratto per consentire all'appaltatore di recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di conseguire extra-guadagni	Medio
				24. Abuso del provvedimento di revoca del bando al fine di bloccare una gara il cui risultato si sia rivelato diverso da quello atteso o di concedere un indennizzo all'aggiudicatario	Medio - Basso
				26. Acquisizione di beni e servizi (ivi incluse consulenze e incarichi professionali) con persone/Società segnalate dal Funzionario Pubblico	Medio - Basso
				28. Attestazione di requisiti, referenze e di altre informazioni non veritiere (es. informazioni contabili e di bilancio, referenze, caratteristiche tecniche di soluzioni e servizi, dati sul dimensionamento dell'organizzazione aziendale, etc.)	Medio - Basso
				29. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio
				32. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio - Basso
				40. Rischio di confermare la proposta senza eseguire i dovuti controlli di conformità per favorire determinati operatori	Medio
1	1_6	Gestione delle entrate	6,00	65. Danno patrimoniale a seguito di introiti inferiori/superiori al dovuto	Medio-Basso
3	1_43	Assunzione categorie protette	6,00	11. Previsioni di requisiti di accesso personalizzati ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di reclutare candidati particolari	Medio



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				 Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari 	Medio
				17. Assunzione di persona legata al Funzionario Pubblico o comunque su segnalazione di quest'ultimo	Medio
3	1_44	Gestione reclutamento tramite mobilità volontaria del personale in comando	5,62	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
5	1_96	Anagrafe delle prestazioni dei dipendenti e dei consulenti	5,54	16. Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per l'autorizzazione a concedere incarichi professionali all'esterno allo scopo di agevolare soggetti particolari	Basso
				34. Favorire arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
5	1_97	Anagrafe delle prestazioni dei dipendenti e dei consulenti	5,54	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
5	1_98	Anagrafe delle prestazioni dei dipendenti e dei consulenti	5,54	16. Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari	Medio-Basso
3	1_76	Attività di istruttoria per il riconoscimento delle progressioni economiche del personale	5,41	35. Uso distorto di conoscenze tecniche al fine di favorire determinati dipendenti	Basso
1	1_14	Versamenti di ritenute fiscali da parte del sostituto d'imposta	5,25	n.a.	
3	1_45	Gestione dei comandi verso esterni	5,25	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
3	1_46	Gestione comandi provenienti da enti esterni	5,25	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
5	1_87	Gestione centralino e comunicazioni telefoniche interne	5,25	n.a.	
2	1_36	Spese economali	5,00	26. Acquisizione di beni e servizi con persone/Società segnalate dal Funzionario Pubblico	Basso
				36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Basso
1	1_4	Bilancio di previsione	4,95	n.a.	
1	1_5	Variazioni di Bilancio	4,95	n.A.	
1	1_9	Conto Consuntivo	4,9	68. Non contabilizzazione dei costi (relativi ad obbligazioni esistenti) 69. Registrazione di costi falsi per accontonare fondi	Medio
3	1_70	Gestione degli adempimenti propedeutici all'inquadramento e presa in servizio di nuovo personale	4,87	n.a.	
3	1_72	Attività istruttoria relativa al conferimento di incarichi di elevata responsabilità	4,87	n.a.	
4	1 82	Cortione del contenziore parsivo	4,66	77. Mancato rispetto dei tempi nella fase di costituzione in giudizio	Medio
4	1_82	Gestione del contenzioso passivo		78. Redazione dolosa volontaria di una memoria che non garantisce gli interessi dell'Agenzia	Medio



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
4	1 83	Gestione del contenzioso attivo	4.44	77. Mancato rispetto dei tempi nella fase di costituzione in giudizio	Medio
4	1_63	Gestione del contenzioso attivo		78. Redazione dolosa volontaria di una memoria che non garantisce gli interessi dell'Agenzia	Medio
	1_84 Esecuzione delle polizze assicurative 4,66	77. Mancato rispetto dei tempi nella fase di costituzione in giudizio	Medio		
4		Esecuzione delle polizze assicurative	4,00	78. Redazione dolosa volontaria di una memoria che non garantisce gli interessi dell'Agenzia	Medio
3	1 101	_101 Valutazione del Personale	4,66	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinanti dipendenti	Medio-Basso
3	1_101			54. Omissione o alterazione di dati nella stesura di documenti, al fine di avvantaggiare o penalizzare determinati dipendenti	Medio-Basso
3	1_73	Attività istruttoria relativa alla predisposizione dei bandi per l'erogazione di benefici di natura assistenziale e sociale ai dipendenti	4,58	n.a.	
3	1_74	Attività di istruttoria per l'erogazione dei benefici di natura assistenziale e sociale ai dipendenti	4,58	71. Accettazione di documenti/giustificativi non veritieri, falsi o superiori a quanto previsto dalla circolare	Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
3	1_75	Attività istruttoria relativa alla predisposizione dei bandi per le progressioni economiche del personale	4,58	70. Individuazione di criteri al fine di favorire determinati soggetti	Medio - Basso
1	1_3	Verifica della gestione del servizio di cassa economale	4,50	63. Autorizzazione di spese eccedenti un valore congruo	
1	1_16	Versamenti mensili in acconto dell'IRAP	4,50	n.a.	
3	1_69	Attività istruttoria relativa al conferimento	1	16. Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi dirigenziali allo scopo di agevolare soggetti particolari	Medio - Basso
	- degii incarichi dirigenziali	17. Conferimento di incarico dirigenziale a persona legata al Funzionario Pubblico o comunque su segnalazione di quest'ultimo	Medio - Basso		
1	1_13	Gestione del Piano dei Conti	4,37	n.a.	
1	1_19	Variazioni compensative all'interno delle stesse UPB (Unità Previsionale di Bilancio)	4,37	n.a.	
2	1_39	Supporto alla pianificazione degli acquisti	4,37	80. Definizione di un fabbisogno non corrispondente a criteri di efficienza, efficacia, economicità, ma alla volontà di premiare interessi particolari	Medio-Basso
5	1_89	Gestione archivi	4,37	8. Violazione delle misure a protezione della sicurezza dei sistemi informativi (propri o altrui) e delle informazioni in essi contenuti	Medio
				9. Accesso abusivo a sistemi informatici protetti	Alto



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				54. Omissione o alterazione di dati nella stesura di documenti, al fine di avvantaggiare o penalizzare determinati operatori (Errata apposizione del giorno e/o ora)	Medio
1	1_10	Gestione dei prelievi del Fondo di riserva	4,25	n.a.	
1	1_17	Dichiarazione annuale IRAP	4,00	n.a.	
				8. Violazione delle misure a protezione della sicurezza dei sistemi informativi (propri o altrui) e delle informazioni in essi contenuti 9. Accesso abusivo a sistemi informatici protetti 37. Ritardare/Anticipare la protocollazione di un documento rispetto ad un altro	Medio
_	1 05		4.00		Alto
5	1_85	Gestione protocollo e posta in Entrata	4,00		Medio
				32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
				8. Violazione delle misure a protezione della sicurezza dei sistemi informativi (propri o altrui) e delle informazioni in essi contenuti	Medio
5	1 86	Gestione protocollo e posta in Uscita	4,00	9. Accesso abusivo a sistemi informatici protetti	Alto
5	1_00	Gestione protocolio e posta in oscita	4,00	37. Ritardare/Anticipare la protocollazione di un documento rispetto ad un altro	Medio
				39. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata dall'Agenzia	Medio-Basso
3	1_40	Programmazione Triennale delle assunzioni	3,79	61. Individuazione di profili ad hoc o non corrispondenti alle reali esigenze dell'Agenzia	Medio
3	1_47	Gestione retribuzioni	3,79	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
4	1_80	Redazione e aggiornamento del codice di comportamento	3,75	n.a.	
1	1_18	Predisposizione Report gestionali	3,66	n.a.	
1	1_20	Gestione dell'imposte di bollo	3,50	n.a.	
3	1_51	Gestione Cessazione Rapporto di lavoro	3,50	n.a.	
	1 70	Gestione dei procedimenti e delle sanzioni	2.22	76. Immotivata valutazione benevola oppure omessa valutazione degli elementi della segnalazione	Medio
4	1_79	disciplinari	3,33	77. Ritardo nell'invio della nota per poter far scadere i termini di legge	Medio
3	1_102	Rilevazione del benessere organizzativo	3,33	n.a	
5	1_93	Servizi agli immobili	3,25	n.a.	
5	1_100	Gestione e sviluppo della banca dati e fascicolo del personale	3,25	8. Violazione delle misure a protezione della sicurezza dei sistemi informativi (propri o altrui) e delle informazioni in essi contenuti	Medio-Basso
		rascicore del personale		9. Accesso abusivo a sistemi informatici protetti	Medio-Basso
3	1_48	Gestione oneri previdenziali	3,21	n.a.	
1	1_11	Monitoraggio di dati finanziari per enti esterni competenti (Banca d'italia; IGF, SICO, ISTAT, Ministero del Tesoro)	3,21	n.a.	



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
1	1_12	Analisi dell'evoluzione normativa in materia di contabilità e bilancio	3,21	n.a.	
-	1_103	Adozione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della trasparenza	3,21	n.a	
3	1_49	Gestione missioni	3,00	18. Rimborsi per spese inesistenti ai dipendenti o per ammontare diverso da quello delle spese effettivamente sostenute	Medio - Basso
3	1_49	y Gestione missioni		29. Predisposizione di reportistica e documentazione giustificativa delle spese effettuate false o attestanti cose non vere	Medio - Basso
3	1_50	Gestione malattie	3,00	39. Omissione o ritardo invio di dati/informazioni da parte dell'Agenzia	Basso
3	1_53	Contrattazione collettiva nazionale integrativa	3,00	34. Favorire o penalizzare (una determinata categoria di) dipendenti definendo determinati criteri e parametri di riferimento per la ripartizione del fondo	Basso
4	1_81	Supporto legale nelle materie di competenza dell'Agenzia	3,00	n.a.	
1	1_15	Dichiarazione dei sostituti d'imposta	2,91	n.a.	
5	1_94	Rilevazione presenze e assenze	2,75	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
3	1_52	Definizione del fondo accessorio e ripartizione	2,63	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente (una determinata categoria di) dipendenti allocando maggiori risorse in una voce piuttosto che in un'altra	Basso
3	1_54	Relazioni sindacali	2,62	n.a.	
3	1_55	Assistenza per le elezioni delle rappresentanze sindacali unitarie	2,62	n.a.	
3	1_56	Gestione delle ferie	2,62	n.a.	



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
3	1_57	Gestione degli straordinari	2,62	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
5	1_88	Distribuzione buoni pasto	2,50	n.a.	
2	1_32	Gestione carico dei beni mobili	2,33	36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Basso
2	1_33	Gestione scarico dei beni mobili	2,33	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
2	1_34	Gestione delle scorte	2,33	n.a.	
2	1_35	Dismissione dei beni mobili	2,33	n.a.	
2	1_37	Anticipazioni di cassa	2,33	n.a.	
3	1_62	Gestione dei permessi regolati dalla Legge 104/92	2,33	n.a.	
3	1_104	Piano della Performance	2,33	n.a.	
3	1_105	Relazione sulla Performance	2,33	n.a.	
3	1_63	Gestione dei permessi per cariche elettive	2,33	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
3	1_64	Gestione dei permessi per funzioni svolte presso seggi elettorali	2,33	n.a.	
3	1_65	Gestione dei permessi sindacali	2,33	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
5	1_99	Servizi tecnici e comunicazione	2,33	n.a.	
2	1_38	Reintegro fondo economale	2,25	n.a.	
3	1_59	Gestione dei permessi	2,25	n.a.	
3	1_60	Astensione obbligatoria	2,25	n.a.	



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
3	1_61	Congedo parentale/astensione facoltativa	2,25	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
5	1_90	Gestione utenze	2,16	8. Violazione delle misure a protezione della sicurezza dei sistemi informativi (propri o altrui) e delle informazioni in essi contenuti	Medio
				9. Accesso abusivo a sistemi informatici protetti	Medio
3	1_78	Gestione della relazione annuale alla Corte dei Conti sull'anagrafe prestazioni	2,00	54. Omissione di dati relativi a determinati incarichi al fine di favorire determinati soggetti	Basso
5	1_95	Gestione della formazione e delle attività di riqualificazione del personale	2,00	34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
3	1_67	Gestione degli infortuni	1,88	n.a.	
3	1_66	Gestione degli scioperi	1,87	n.a.	
ı	1_106	Adozione della Relazione Annuale del Responsabile Prevenzione Corruzione	1,75	n.a.	
-	1_107	Monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione	1,75	n.a.	
5	1_91	Rilascio badge e tessere di servizio	1,60	n.a.	
5	1_92	Gestione degli archivi generali	1,60	n.a.	
2	1_31	Inventario dei beni mobili	1,50	n.a.	
3	1_77	Adempimenti in materia di trasparenza	1,50	n.a.	
3	1_58	Gestione del ricovero ospedaliero	1,33	n.a.	



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
3	1_68	Adesione al Fondo di Previdenza complementare	1,33	n.a.	



Allegato 1 – Elenco dei rischi potenziali rilevati

Settore 2 – Monitoraggio, banche dati e rapporti istituzionali

Livello MEDIO DEL RISCHIO: 4,21

Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
3	2_11	Supporto tecnico alla DG del Trasporto Ferroviario del MIT per la partecipazione alle attività in ambito OTIF	5,83	35. Uso distorto di conoscenze tecniche	Medio-Alto
3	2 8	Promozione della cultura della sicurezza ferroviaria individuale d'intesa con le	5,63	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare determinate Federazioni sportive a discapito di altre	Alto
3	2_0	Federazioni Sportive e la POLFER	3,03	. Sovrastima del valore di alcune iniziative	Medio-Alto
3	2_12	Supporto tecnico alla DG del Trasporto Ferroviario del MIT per il recepimento delle Direttive comunitarie	5,25	42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Medio-Alto
3	2_10	Supporto tecnico alla DG del Trasporto Ferroviario del MIT per la partecipazione al RISC	4,96	35. Uso distorto di conoscenze tecniche	Basso
				Abuso nell'adozione di registrazioni a fine di favorire determinati soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa)	Alto
2	2_1	Registrazione/Aggiornamento/Cancellazione dei dati presenti sul Registro Nazionale di Immatricolazione (RIN)	4,50	6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; mancata segnalazione di non conformità rilevate; segnalazione di non conformità false; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Medio-Alto
				3. Registrazioni indebite (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti)	Medio
				8. Violazione delle misure a protezione della sicurezza dei sistemi informativi (propri o altrui) e delle informazioni in essi contenuti	Medio



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				31. Alterazione/contraffazione del contenuto della documentazione inviata all'Agenzia	Basso
				39. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata dall'Agenzia	Basso
3	2_9	Promozione della cultura e della sicurezza ferroviaria - Miglioramento delle condizioni generali di sicurezza all'interno delle stazioni	4,38	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare determinate Associazioni di categoria a discapito di altre	Medio
3	2_7	Promozione della cultura della sicurezza ferroviaria presso le scuole attraverso il concorso "Primavera educazione ferroviaria"	4,38	Abuso nell'identificazione degli USR e Regioni da coinvolgere nel Progetto per favorire l'accesso al concorso a determinati Istituti Scolastici	Medio
		Amministrazione Banca Dati e gestione delle utenze	3,96	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare particolari soggetti (es. rilascio indebito di profili/utenze)	Medio
•	0.0			8. Violazione delle misure a protezione della sicurezza dei sistemi informativi (propri o altrui) e delle informazioni in essi contenuti	Medio
2	2_2			9. Accesso abusivo a sistemi informatici protetti	Medio
				54. Omissione o alterazione di dati nel caricamento della banca dati, al fine di avvantaggiare o penalizzare determinati operatori	Medio
2	2_3	Rilascio marcature MDV	3,96	39. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata dall'Agenzia (mancato invio ad un determinato operatore): Posticipare l'invio del modulo all'ERA al fine di ritardare la pubblicazione del codice. I codici sono pubblicati solo il 1° giovedì di ogni mese)	Medio-Basso
2	2_5	Attribuzione del NEV	3,50	n.a.	
2	2_4	Attribuzione del NIE	3,33	n.a	
2	2_6	Gestione e aggiornamento della banca dati degli standard tecnici	3,33	n.a.	



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
2	2_13	Partecipazione al Network of National Safety		42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Basso
3	2_13	Authorities		. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Basso
3	2_14	Coordinamento dei Gruppi di lavoro presso l'ERA	2,67	n.a.	n.a



Allegato 1 – Elenco dei rischi potenziali rilevati

Settore 3 – Norme d'esercizio

Livello MEDIO DEL RISCHIO: 5,22

Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				43. Mancata predisposizione della nota di contestazione in caso di rilevazione di non conformità	Medio-Alto
		Controllo di conformità delle disposizioni e		51. Ritardo nella predisposizione della nota o nell'invio al Responsabile d'Ufficio/Responsabile di Settore	Medio-Alto
1	3_3	prescrizioni di esercizio emanate dalle Imprese ferroviarie e dai Gestori di Infrastruttura con il	7,79	42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Medio
		quadro normativo vigente		34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Medio
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche al fine di favorire operatori	Medio
		Emanazione/modifica/aggiornamento delle norme nazionali per la sicurezza	7,33	38. Conferimento di incarichi a professionisti esterni non qualificati o non in possesso delle necessarie esperienze nell'ambito dell'affidamento	Medio
	3_2			41. Rischio di confermare la proposta senza eseguire i dovuti controlli di conformità per favorire determinati operatori	Medio
				31. Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione a disposizione	Medio
,	0.1	Analisi e riordino del quadro normativo	4.00	32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio
	3_1	inerente all'esercizio ferroviario	6,88	33. Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione a disposizione	Medio
				34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Medio



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Medio
				38. Conferimento di incarichi a professionisti esterni non qualificati o non in possesso delle necessarie esperienze nell'ambito dell'affidamento	Medio
				39. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata dall'Agenzia (mancato invio ad un determinato operatore)	Medio
				40. Mancata emanazione del nuovo testo normativo	Medio
		Predisposizione e aggiornamento delle Linee Guida per il riconoscimento dei centri di		32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Alto
2	3_5	formazione e per l'applicazione delle norme di formazione, certificazione e qualifica del personale dell'esercizio ferroviario addetto a mansioni di sicurezza.	6,00	31. Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione inviata all'Agenzia	Medio
2	3_4	Normazione della formazione per il personale dell'esercizio ferroviario addetto a mansioni di sicurezza	6,00	44. Abuso nell'emanazione di principi riguardanti la formazione al fine di favorire determinati operatori	Medio
				28. Attestazione di requisiti e referenze non veritieri	Medio
2	3 8	Riconoscimento dei Centri di formazione	5,25	32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio
2	3_6	Riconoscimento dei Centili di formazione	3,23	35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Medio
				45. Interruzione indebita del processo (es. Mancato riconoscimento di determinati operatori pur in presenza di tutti i requisiti richiesti)	Medio
0	2 /	Rilascio/Aggiornamento/Modifica/Rinnovo	4.77	32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Alto
2	3_6 delle Licenze ai macchinisti 4,67 36. Uso distorto di dati per favorire operatori	36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Medio		



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				45. Interruzione indebita del processo (es. Mancato riconoscimento di determinati operatori pur in presenza di tutti i requisiti richiesti)	Medio
				46. Privilegiare l'invio alla produzione delle Licenze di determinati macchinisti	Medio
				31. Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
				13. Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari	Basso
				3. Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni	Medio-Basso
		dell'imparzialità della selezione, quali, a titolo esemplificativo, la predeterminazione dei criteri di valutazione delle prove allo scopo di reclutare candidati particolari, la	Medio-Basso		
		Riconoscimento/Rinnovo del Riconoscimento degli istruttori che possono erogare		32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
2	3_11	formazione in materia di sicurezza ferroviaria e degli esaminatori che possono comporre la	4,00	49. Mancata interruzione del processo, pur in presenza di insussistenza di requisiti professionali	Medio-Basso
		commissione d'esame		42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Basso
				5. Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell'accesso alle autorizzazioni e certificazioni	Basso
	13. Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzato	13. Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al riconoscimento di candidati particolari (scelta di un esperto che favorisca determinati candidati)	Basso		
	2.10	Autorizzazione programmi formativi ai centri di	2.75	32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
2	3_10	formazione	3,75	42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Medio-Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				45. Interruzione indebita del processo (es. Mancato riconoscimento di determinati operatori pur in presenza di tutti i requisiti richiesti)	Medio-Basso
2	3_9	Revoca e sospensione dell'attestato di riconoscimento ai centri di formazione.	3,75	n.a.	n.a
2	3_7	Ritiro e sospensione delle Licenze ai macchinisti	2,08	n.a.	n.a



Allegato 1 – Elenco dei rischi potenziali rilevati

Settore 4 – Standard tecnici

Livello MEDIO DEL RISCHIO: 5,20

Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Medio-Alto
2	4_4	Definizione degli standard tecnici relativi ai sottosistemi strutturali Comando Controllo e Segnalamento a terra e a bordo	5,66	32.Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
				31. Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione	Medio-Basso
		Definizione degli standard tecnici relativi ai 36. Uso distorto di dati per favorire operatori	36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Medio-Basso	
3	4_9	sottosistemi strutturali Energia e Infrastruttura, inclusi gli standard manutentivi	5,66	2.Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Basso
			funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinari (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti) 3. Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni (Ignorare ritara errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistent astrutturale entrollo e segnalamento a terra 32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviatall'Agenzia	Abuso nel rilascio di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti)	Alto
2	4_5	Rilascio di parere a seguito per rinnovo o ristrutturazione di un sottosistema strutturale		3. Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti)	Alto
		comando, controllo e segnalamento a terra esistente		32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Alto
				34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti, in quanto in contatto diretto con determinati operatori	Medio-Alto
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Medio-Alto



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				48. Selezionare addetti che hanno già seguito il processo autorizzativo per quel determinato operatore, dato il livello di esperienza acquisito, ma che potrebbero aver instaurato rapporti personali con gli operatori	Medio-Alto
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri (es. Segnalazione di non conformità, pur non essendo state rilevate, nell'ambito dei processi autorizzativi o nelle attività di audit/ispettive; Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento)	Medio
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio-Basso
				37. Ritardare/anticipare/omettere la protocollazione di un documento rispetto ad un altro	Basso
				47. Mancata gestione interna dell'archiviazione della documentazione	Basso
				2. Abuso nel rilascio di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti)	Alto
2	4_6	Rilascio o aggiornamento dell'autorizzazione alla messa in servizio dei sottosistemi strutturali comando controllo e segnalamento a terra	5,54	3. Mancata rilevazione di non conformità e pertanto riconoscimento indebito di autorizzazioni (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti; Omettere la segnalazione di anomalie rilevate durante verifiche, ispezioni ed accertamenti; assumere posizioni e decisioni a favore della Società non giustificate)	Alto
				32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Alto



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti, in quanto in contatto diretto con determinati operatori	Medio-Alto
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Medio-Alto
				48. Selezionare addetti che hanno già seguito il processo autorizzativo per quel determinato operatore, dato il livello di esperienza acquisito, ma che potrebbero aver instaurato rapporti personali con gli operatori	Medio-Alto
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri (es. Segnalazione di non conformità, pur non essendo state rilevate, nell'ambito dei processi autorizzativi o nelle attività di audit/ispettive; Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento)	Medio
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio-Basso
				47. Mancata gestione interna dell'archiviazione della documentazione	Basso
				37. Ritardare/anticipare/omettere la protocollazione di un documento rispetto ad un altro	Basso
				6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; mancata segnalazione di non conformità rilevate; segnalazione di non conformità false; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Basso
2	4_7	Rilascio o aggiornamento dell'autorizzazione alla messa in servizio di applicazioni generiche e prodotti generici relative/i ai sottosistemi	5,54	Abuso nel rilascio di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti)	Alto



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
		strutturali comando controllo e segnalamento a terra		3. Mancata rilevazione di non conformità e pertanto riconoscimento indebito di autorizzazioni (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti; Omettere la segnalazione di anomalie rilevate durante verifiche, ispezioni ed accertamenti; assumere posizioni e decisioni a favore della Società non giustificate)	Alto
				32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Alto
				34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti, in quanto in contatto diretto con determinati operatori	Medio-Alto
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Medio-Alto
				48. Selezionare addetti che hanno già seguito il processo autorizzativo per quel determinato operatore, dato il livello di esperienza acquisito, ma che potrebbero aver instaurato rapporti personali con gli operatori	Medio-Alto
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri (es. Segnalazione di non conformità, pur non essendo state rilevate, nell'ambito dei processi autorizzativi o nelle attività di audit/ispettive; Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento)	Medio
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio-Basso
				37. Ritardare/anticipare/omettere la protocollazione di un documento rispetto ad un altro	Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
			47. Mancata gestione interna dell'archiviazione della documentazione	47. Mancata gestione interna dell'archiviazione della documentazione	Basso
				6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; mancata segnalazione di non conformità rilevate; segnalazione di non conformità false; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Basso
				2. Abuso nella revoca di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo	Medio
0	Revoca o sospensione dell'autorizzazione alla	32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Medio		
2	4_8	messa in servizio dei sottosistemi strutturali comando controllo e segnalamento a terra	5,54	56. Riconoscimento indebito di eventuale proroga delle autorizzazioni	Medio
				57. Mancata segnalazione di difformità in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti, a seguito di inconvenienti di esercizio	Medio
				2. Abuso nella revoca di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo	Medio
2	4 10	Revoca o sospensione dell'autorizzazione alla	5.54	32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Medio
3	4_12	messa in servizio dei sottosistemi strutturali Infrastruttura ed Energia	5,54	56. Riconoscimento indebito di eventuale proroga delle autorizzazioni	Medio
				57. Mancata segnalazione di difformità in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti, a seguito di inconvenienti di esercizio	Medio
4	4_14	Revoca o sospensione dei provvedimenti	5,54	35. Uso distorto di conoscenze tecniche	Medio-Alto



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
		autorizzativi delle applicazioni generiche e prodotti generici di segnalamento dei sottosistemi strutturali CCS a bordo		32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Medio
				57. Mancata segnalazione di difformità in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti, a seguito di inconvenienti di esercizio	Medio
				59. Rimozione indebita di eventuali prescrizioni previste nel rilascio temporaneo dei provvedimenti autorizzativi	Medio
				31. Alterazione/contraffazione del contenuto della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
				28. Attestazione di requisiti, referenze e altre informazioni non veritieri (referenze, caratteristiche tecniche di soluzioni e servizi, dati sul dimensionamento dell'organizzazione aziendale, etc.)	Medio
4	negli adempimenti e certificare l'esistenza di presupposti insus segnalazione di anomalie rilevate durante gli audit; assumere	3. Riconoscimento indebito della qualificazione di VIS (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti e certificare l'esistenza di presupposti insussistenti; Omettere la segnalazione di anomalie rilevate durante gli audit; assumere posizioni e decisioni a favore del VIS non giustificate)	Medio		
				6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; mancata segnalazione di non conformità rilevate; segnalazione di non conformità false; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Basso
4	4_16	Predisposizione e aggiornamento delle Linee Guida per il riconoscimento degli Organismi	5,33	32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Medio
		Colad per il ricorioscimento degli Olganismi		36. Uso distorto di dati per favorire determinati organismi	Medio



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri (es. Segnalazione di non conformità, pur non essendo state rilevate, nell'ambito dei processi autorizzativi o nelle attività di audit/ispettive; Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento)	Medio
4	4_17	Qualificazione Verificatori indipendenti di Sicurezza e riconoscimento Organismi di	5,33	30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio
		Verifica secondo Reg (UE) n°402/2013		4. Rilascio di provvedimenti amministrativi con pagamento inferiori al dovuto al fine di agevolare determinati soggetti	Basso
				6. Abuso nelle attività di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; assunzione di posizioni e decisioni a favore di determinati VIS non giustificate; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Basso
		Rilascio di parere per rinnovo, ristrutturazione o modifica di un sottosistema strutturale Infrastruttura ed Energia esistente		Abuso nel rilascio di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti)	Alto
3	4_10		5,25	3. Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti)	Alto
				32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Alto



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti, in quanto in contatto diretto con determinati operatori	Medio-Alto
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche	Medio-Alto
			-	48. Selezionare addetti che hanno già seguito il processo autorizzativo per quel determinato operatore, dato il livelllo di esperienza acquisito, ma che potrebbero aver instaurato rapporti personali con gli operatori	Medio-Alto
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri (es. Segnalazione di non conformità, pur non essendo state rilevate, nell'ambito dei processi autorizzativi o nelle attività di audit/ispettive; Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento)	Medio-Basso
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio-Basso
				37. Ritardare/anticipare/omettere la protocollazione di un documento rispetto ad un altro	Basso
				47. Mancata gestione interna dell'archiviazione della documentazione	Basso
3	A 11	Rilascio o aggiornamento dell'autorizzazione 4_11 alla messa in servizio dei sottosistemi strutturali infrastruttura ed energia	5,25	Abuso nel rilascio di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti)	Alto
3	4_11			3. Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti)	Alto



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Alto
				34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti, in quanto in contatto diretto con determinati operatori	Medio-Alto
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche	Medio-Alto
				48. Selezionare addetti che hanno già seguito il processo autorizzativo per quel determinato operatore, dato il livello di esperienza acquisito, ma che potrebbero aver instaurato rapporti personali con gli operatori	Medio-Alto
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri (es. Segnalazione di non conformità, pur non essendo state rilevate, nell'ambito dei processi autorizzativi o nelle attività di audit/ispettive; Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento)	Medio
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio-Basso
				37. Ritardare/anticipare/omettere la protocollazione di un documento rispetto ad un altro	Basso
				47. Mancata gestione interna dell'archiviazione della documentazione	Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; mancata segnalazione di non conformità rilevate; segnalazione di non conformità false; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Basso
			3. Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti)	Alto	
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche 34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti, in quanto in contatto diretto con determinati operatori 35. Uso distorto di conoscenze tecniche	Medio-Alto
					Medio-Alto
					Medio-Alto
4	4_13	Rilascio o aggiornamento dei provvedimenti autorizzativi delle applicazioni generiche e prodotti generici di segnalamento dei sottosistemi strutturali CCS a bordo	5,25	48. Selezionare addetti che hanno già seguito il processo autorizzativo per quel determinato operatore, dato il livelllo di esperienza acquisito, ma che potrebbero aver instaurato rapporti personali con gli operatori	Medio-Alto
				2. Abuso nel rilascio di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti)	Medio
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio
				32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Medio
				58. Ritardare/Anticipare il rilascio del nulla osta	Medio



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				31. Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri (es. Segnalazione di non conformità, pur non essendo state rilevate, nell'ambito dei processi autorizzativi o nelle attività di audit/ispettive; Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento)	Medio-Basso
				Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare particolari soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa)	Basso
				42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Basso
				47. Mancata gestione interna dell'archiviazione della documentazione	Basso
		Definizione degli standard tecnici relativi ai sottosistemi strutturali costituenti i veicoli, inclusi gli standard manutentivi	4,67	31. Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione	Medio-Basso
1	4_1			32.Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
				36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Medio-Basso
		Riordino e aggiornamento normativo degli 4_3 Standard Tecnici relativi ai sottosistemi strutturali costituenti i veicoli		32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
1	4_3		4,00	35. Uso distorto di conoscenze tecniche	Medio-Basso
				38. Conferimento di incarichi a professionisti non qualificati o non in possesso delle necessarie esperienze nell'ambito dell'affidamento	Basso
1	4_2	Valutazione delle condizioni di ammissione al	3,33	35. Uso distorto di conoscenze tecniche	Medio-Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
		trasporto combinato ferroviario dei contenitori ISO, delle unità di carico intermodali, dei semirimorchi, delle casse amovibili e relative attribuzioni di competenze in ambito nazionale		55. Alterazione dei requisiti per il rilascio dell'autorizzazione	Medio-Basso



Allegato 1 – Elenco dei rischi potenziali rilevati

Settore 5 – Autorizzazioni e Certificazioni

Livello MEDIO DEL RISCHIO: 4,48

Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				48. Selezionare addetti che hanno già seguito il processo autorizzativo per quella determinata Impresa Ferroviaria/Costruttore, dato il livello di esperienza acquisito, ma che potrebbero aver instaurato rapporti personali con gli operatori	Medio
				Omettere/ritardare la segnalazione di anomalie rilevate durante verifiche documentali, ispezioni ed accertamenti) 34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti 42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adequati	Medio-Basso
					Medio-Basso
		Rilascio/aggiornamento/rinnovo dei Certificati			Medio-Basso
5	5_9	di sicurezza alle imprese ferroviarie	5,67	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare particolari soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa)	Basso
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Basso
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Basso
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Basso
				32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				48. Selezionare addetti che hanno già seguito il processo autorizzativo per quella determinata Impresa Ferroviaria/Costruttore, dato il livello di esperienza acquisito, ma che potrebbero aver instaurato rapporti personali con gli operatori	Medio
				Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare particolari soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa)	Medio-Basso
				. Abuso nel rilascio di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni sclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti) . Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti; Omettere la egnalazione di anomalie rilevate durante verifiche, ispezioni ed accertamenti; issumere posizioni e decisioni a favore della Società non giustificate)	Medio-Basso
1	5_2	Rilascio o aggiornamento dell'autorizzazione alla messa in servizio del tipo di veicolo	5,67		Medio-Basso
		complesso a composizione bloccata e AV		5.Uso di falsa documentazione per agevolare taluni soggetti nell'accesso alle autorizzazioni e certificazioni	Medio-Basso
				6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; assunzione di posizioni e decisioni a favore della Società non giustificate; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Medio-Basso
				32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
				34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti, in quanto in contatto diretto con determinate Imprese o Costruttori	Medio-Basso
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche (selezionare addetti non in possesso di adeguate conoscenze tecniche)	Medio-Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri (es. Segnalazione di non conformità, pur non essendo state rilevate, nell'ambito dei processi autorizzativi o nelle attività di audit/ispettive; Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento)	Basso
				4. Rilascio di provvedimenti amministrativi con pagamento di xxx inferiori al dovuto al fine di agevolare determinati soggetti	Basso
			31.Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione inviata all'Agenzia	Basso	
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Basso
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Basso
				48. Selezionare addetti che hanno già seguito il processo autorizzativo per quella determinata Impresa Ferroviaria/Costruttore, dato il livello di esperienza acquisito, ma che potrebbero aver instaurato rapporti personali con gli operatori	Medio
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche (selezionare addetti non in possesso di adeguate conoscenze tecniche)	Medio
1	alla messa in servizio dei veicoli conformi al tipo complessi a composizione bloccata e AV 5_3 alla messa in servizio dei veicoli conformi al tipo complessi a composizione bloccata e AV 5,67 esclusive o preminenti di controllo al fine controlli finalizzati all'accertamento del provincio di autorizzazi errori negli adempimenti o certificare l'es segnalazione di anomalie rilevate duran	2. Abuso nel rilascio di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti)	Medio-Basso		
				3. Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti; Omettere la segnalazione di anomalie rilevate durante verifiche, ispezioni ed accertamenti; assumere posizioni e decisioni a favore della Società non giustificate)	Medio-Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; assunzione di posizioni e decisioni a favore della Società non giustificate; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Medio-Basso
				31.Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
				32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio-Basso
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio-Basso
				34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti, in quanto in contatto diretto con determinate Imprese o Costruttori	Medio-Basso
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri (es. Segnalazione di non conformità, pur non essendo state rilevate, nell'ambito dei processi autorizzativi o nelle attività di audit/ispettive; Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento)	Medio-Basso
				Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare particolari soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa)	Basso
				4. Rilascio di provvedimenti amministrativi con pagamento di xxx inferiori al dovuto al fine di agevolare determinati soggetti	Basso
				47. Mancata gestione interna dell'archiviazione della documentazione	Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
2	5_5	Rilascio o aggiornamento dell'autorizzazione alla messa in servizio del tipo di veicolo convenzionale, da manovra e mezzi d'opera	4,96	UGUALE A 5_2	
				48. Selezionare addetti che hanno già seguito il processo autorizzativo per quella determinata Impresa Ferroviaria/Costruttore, dato il livello di esperienza acquisito, ma che potrebbero aver instaurato rapporti personali con gli operatori	Medio
				3. Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti; Omettere/ritardare la segnalazione di anomalie rilevate durante verifiche documentali, ispezioni ed accertamenti)	Medio-Basso
		Dilancia triangua (annaism anna ata ati		32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
5	5_13	Rilascio/rinnovo/aggiornamento di autorizzazioni di sicurezza ai gestori dell'infrastruttura	4,96	42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Medio-Basso
				Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare particolari soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa)	Basso
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Basso
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Basso
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Basso
2	5_6	Rilascio o aggiornamento dell'autorizzazione alla messa in servizio dei veicoli conformi al tipo convenzionali, da manovra e mezzi	4,96	48. Selezionare addetti che hanno già seguito il processo autorizzativo per quella determinata Impresa Ferroviaria/Costruttore, dato il livello di esperienza acquisito, ma che potrebbero aver instaurato rapporti personali con gli operatori	Medio



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
		d'opera		35. Uso distorto di conoscenze tecniche (selezionare addetti non in possesso di adeguate conoscenze tecniche)	Medio
				3. Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti; Omettere la segnalazione di anomalie rilevate durante verifiche, ispezioni ed accertamenti; assumere posizioni e decisioni a favore della Società non giustificate)	Medio-Basso
				6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; assunzione di posizioni e decisioni a favore della Società non giustificate; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Medio-Basso
				31.Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
				32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
				30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Medio-Basso
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Medio-Basso
				34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti, in quanto in contatto diretto con determinate Imprese o Costruttori	Medio-Basso
				Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare particolari soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa)	Basso
				4. Rilascio di provvedimenti amministrativi con pagamento di xxx inferiori al dovuto al fine di agevolare determinati soggetti	Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				47. Mancata gestione interna dell'archiviazione della documentazione	Basso
				32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Basso
				34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Basso
5	5_14	Revoca o sospensione delle autorizzazioni di sicurezza ai gestori dell'infrastruttura	4,67	42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Basso
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri: Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento)	Basso
2	5_7	Revoca o sospensione dell'autorizzazione alla messa in servizio del tipo di veicolo/dei veicoli conformi al tipo convenzionali, da manovra e mezzi d'opera	4,67	UGUALE A 5_4	
		Revoca o sospensione dell'autorizzazione alla		6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; mancata segnalazione di non conformità rilevate; segnalazione di non conformità false; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Medio-Basso
1	5_4	messa in servizio del tipo di veicolo/dei veicoli conformi al tipo complessi a composizione	4,67	2. Abuso nella revoca delle autorizzazioni rilasciate	Basso
		bloccata e AV		3. Riconoscimento indebito di eventuale proroga delle autorizzazioni	Basso
				31. Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione inviata all'Agenzia	Basso
				32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Basso
5	5_10	Revoca o sospensione dei certificati di sicurezza alle imprese ferroviarie	4,00	32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche (selezionare addetti non in possesso di adeguate conoscenze tecniche)	Medio-Basso
				42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Medio-Basso
				34. Favorire o penalizzare arbitrariamente determinati dipendenti	Basso
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri: Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento	Basso
				32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione inviata all'Agenzia	Medio-Basso
	dell'imparzialità della selezione: nello svolgimento delle prove d'e imparzialità di giudizio al fine di favorire determinati candidati 1. Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto cond	14. Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione: nello svolgimento delle prove d'esame, mancanza di imparzialità di giudizio al fine di favorire determinati candidati	Medio-Basso		
		Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare particolari soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa)	Basso		
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Basso
5	5_11	Qualificazione tecnica del Responsabile del Sistema di Gestione Sicurezza	3,75	30. Omettere la segnalazione della documentazione mancante al fine di favorire determinati operatori	Basso
				33. Ritardare la segnalazione della documentazione mancante al fine di sfavorire ed agevolare altri operatori	Basso
				13. Irregolare composizione della commissione di concorso finalizzata al reclutamento di candidati particolari	Basso
				3. Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni (Ignorare ritardi, omissioni, errori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti; Omettere/ritardare la segnalazione di anomalie rilevate durante verifiche documentali, ispezioni ed accertamenti)	Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto condizioni di accesso a servizi al fine di agevolare particolari soggetti (es. inserimento in cima ad una lista di attesa)	Basso
				2. Abuso nel rilascio di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti)	Basso
5	5_15	Rilascio dell'autorizzazione per l'accesso ai tratti di linee di confine	3,54	Riconoscimento indebito di autorizzazioni e certificazioni (Ignorare ritardi, omissioni, rrori negli adempimenti o certificare l'esistenza di presupposti insussistenti; Omettere la egnalazione di anomalie rilevate durante verifiche, ispezioni ed accertamenti; ssumere posizioni e decisioni a favore della Società non giustificate)	Basso
				4. Rilascio di provvedimenti amministrativi con pagamento di xxx inferiori al dovuto al fine di agevolare determinati soggetti	Basso
		31. Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione inviata all'Agenzia	Basso		
				32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Basso
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Basso
				36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Basso
				2. Abuso nella revoca di autorizzazioni e certificazioni in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti)	Basso
5	5_12	Revoca e sospensione della Qualificazione Tecnica del Responsabile Sistema Gestione	3,50	32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Basso
		Sicurezza		35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Basso
				50. Creare inefficienza nel processo per agevolare alcuni operatori a discapito di altri: Omessa o ritardata trasmissione del provvedimento)	Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Basso
1	5 1	Guida sulle modalità e sulla documentazione all'Agenzia	31. Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione inviata all'Agenzia	Basso	
	0_1	servizio di tutte le tipologie di veicolo e di tutti i sottosistemi di terra e di bordo	di tutte le tipologie di veicolo e di tutti i	32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Basso
				36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Basso
				31. Alterazione/ contraffazione del contenuto della documentazione	Basso
		Predisposizione e aggiornamento delle Linee		32. Omissione di dati/informazioni contenuti nella documentazione inviata all'Agenzia	Basso
5	5_8	Guida per il rilascio dei Certificati di Sicurezza e delle autorizzazioni di sicurezza	3,00	36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Basso
				42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Basso



Allegato 1 – Elenco dei rischi potenziali rilevati

Settore 6 – Ispettorato e Controlli

Livello MEDIO DEL RISCHIO: 4,78

Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
2	6_6	Gestione delle attività ispettive di monitoraggio	7,08	6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; mancata segnalazione di non conformità rilevate; segnalazione di non conformità false; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Alto
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Alto
				54. Omissione o alterazione di dati nella stesura di documenti, al fine di avvantaggiare/penalizzare determinati operatori	Medio-Alto
2	6_7	Gestione delle attività ispettive specifiche	7,08	6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; mancata segnalazione di non conformità rilevate; segnalazione di non conformità false; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Alto
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Alto
4	6_10	Attività di supervisione sui sistemi di gestione della sicurezza	7,08	32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione al fine di favorire determinati operatori;	Alto
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche al fine di favorire/penalizzare determinati operatori	Alto
				54. Omissione o alterazione di dati nella stesura di documenti, al fine di avvantaggiare o penalizzare determinati operatori	Alto



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
4	6_11	Valutazione di conformità dei Sistema di Gestione della Sicurezza nell'ambito dei processi di rilascio, rinnovo, revoca ed aggiornamento dell'autorizzazione di sicurezza e del certificato di sicurezza	7,08	32. Omissione di dati/informazioni nell'analisi della documentazione al fine di favorire determinati operatori	Alto
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche al fine di favorire/penalizzare determinati operatori	Alto
				54. Omissione o alterazione di dati nella stesura di documenti, al fine di avvantaggiare o penalizzare determinati operatori	Alto
				42. Individuazione di addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Medio-Alto
				53. Individuazione di Addetti specifici al fine di favorire/penalizzare determinati operatori	Medio-Alto
4	6_12	Formazione sui Sistemi di Gestione della Sicurezza	4,79	35. Uso distorto di conoscenze tecniche al fine di favorire/penalizzare determinati operatori	Medio-Basso
1	6_2	Predisposizione del Rapporto annuale sulla sicurezza	4,67	36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Basso
1	6_4	Attività di analisi degli eventi incidentali	4.67	6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; mancata segnalazione di non conformità rilevate; segnalazione di non conformità false; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Medio-Basso
				35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Medio-Basso
				42. Individuazione di Addetti con un livello di competenze ed esperienze non adeguati allo svolgimento delle attività operative	Medio-Basso
				53. Individuazione di Addetti specifici al fine di favorire/penalizzare determinati operatori	Medio-Basso
				54. Omissione o alterazione di dati nella stesura di documenti, al fine di avvantaggiare o penalizzare determinati operatori	Medio-Basso
1	6_3	Rapporti con l'Organismo Investigativo del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	4,33	35. Uso distorto di conoscenze tecniche per favorire operatori	Basso



Ufficio	ID Processo	Denominazione Processo	Valutazione complessiva del rischio associato al processo	Elenco dei potenziali rischi relativi al processo	Valutazione del rischio
				36. Uso distorto di dati per favorire operatori	Basso
				54. Omissione o alterazione di dati nella stesura di documenti, al fine di avvantaggiare o penalizzare determinati operatori	Basso
1	6_1	Predisposizione delle Linee Guida sulla redazione della Relazione Annuale sulla Sicurezza da parte degli operatori	4,08	n.a.	
2	6_5	Programmazione mensile delle attività ispettive	2,29	6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; mancata segnalazione di non conformità rilevate; segnalazione di non conformità false; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Medio-Basso
				53.Individuazione di Addetti specifici, al fine di favorire/penalizzare determinati operatori	Medio-Basso
4	6_9	Gestione del programma mensile delle attività di audit	2,29	6. Abuso nelle attività ispettive e di audit in ambiti in cui l'Agenzia ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare determinati soggetti (es. omissione / attenuazione dell'irrogazione di sanzioni o provvedimenti a seguito di controlli effettuati; mancata segnalazione di non conformità rilevate; segnalazione di non conformità false; compiere atti contrari ai doveri d'ufficio)	Medio-Basso
				53. Individuazione di Addetti specifici al fine di favorire/penalizzare determinati operatori	Medio-Basso
4	6_8	Gestione del programma annuale delle attività di supervisione	1,88	52. Individuazione di criteri per la programmazione delle attività di supervisione al fine di favorire/penalizzare determinati operatori	Basso