





INFORMAZIONI PERSONALI	MARRA FRANCESCA Sesso F Data di nascita 30/10/1973 Nazionalità Italiana
recapiti lavorativi	<p> Via Caraci, n. 36 Roma</p> <p> 06 4888 0628  366 9228485</p> <p> francesca.marra@ansf.gov.it</p>
Date	ottobre 2012 ad oggi
Datore di lavoro	ANSF – Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle Ferrovie Settore Amministrazione, affari legali e Finanza - Ufficio Risorse Umane
Tipo di impiego	Contratto a tempo pieno e indeterminato
POSIZIONE RICOPERTA	Dirigente di seconda fascia Dal 1 gennaio 2018 incarico di direzione dell'Ufficio Risorse Umane del Settore amministrazione, affari legali e finanza Dal 1 ottobre 2012 – inquadramento nei ruoli dell'ANSF Dal 1 settembre 2011 al 30 settembre 2012 – utilizzo funzionale presso l'ANSF ai sensi del D.Lgs. n. 162/2007
	Responsabile Struttura Tecnica permanente della performance Presidente del CUG ANSF
Principali attività	<ul style="list-style-type: none">• attività di pianificazione e programmazione delle assunzioni, dotazione organiche e relazioni con le amministrazioni competenti• procedure di reclutamento del personale, anche in riferimento alle assunzioni categorie protette (Legge 68/99)• trattamento giuridico ed economico del personale• gestione dei fondi di retribuzione accessoria del personale• processi di mobilità• politiche per il benessere organizzativo e le pari opportunità, piano triennale azioni positive• definizione del sistema di valutazione del personale• attività istruttoria relativa al conferimento degli incarichi• redazione di atti di natura organizzativa e regolamentare, circolari• relazioni Sindacali, con attività di supporto alla contrattazione integrativa nazionale

- Componente commissione per la selezione numerica ai sensi della Legge 68/99 artt. 1 e 8 – D.P.R. 18/06/97 n. 246 – ottobre 2017
- Componente commissione per la selezione numerica ai sensi della Legge 68/99 artt. 1 e 8 – D.P.R. 18/06/97 n. 246 – luglio 2014
- Componente Commissione per la valutazione dei curricula degli aspiranti membri di parte datoriale del CUG;
- Componente Commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte per la gara per i servizi di gestione delle trasferte di lavoro del personale
- Componente commissione di gara di appalto specifico per la fornitura dei servizi di gestione integrata delle trasferte di lavoro del personale utilizzato dall'Agenzia, basato sull'Accordo Quadro stipulato da Consip S.p.A." ai sensi dell'art. 59, comma 8, del D.lgs n. 163 del 2006 - 2014
- Componente commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte per la gara per i servizi di gestione delle trasferte di lavoro del personale

Date	marzo 2009 - agosto 2011
Datore di Lavoro	Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. Direzione Investimenti – Monitoraggio programmi di investimento e appalti – Piani di investimento e monitoraggio progetti – Sede Roma
Tipo di impiego	
Principali Attività	Monitoraggio e controllo dei piani di investimento per il potenziamento e lo sviluppo dell'infrastruttura ferroviaria Monitoraggio e supporto alla Direzione Investimenti per i costi e i tempi di realizzazione dei progetti di investimento per la valutazione del profilo economico e finanziario Analisi esiti degli steering committee dei progetti di investimento Collaborazione, in raccordo con le competenti strutture, allo svolgimento delle attività inerenti il processo di budget degli investimenti/disinvestimenti, articolato per programmi e progetti, ed il relativo controllo gestionale, in termini di monitoraggio degli stati di avanzamento e del rispetto dei tempi e dei costi
Date	giugno 2007 – febbraio 2009
Datore di Lavoro	Trenitalia S.p.A. Direzione Amministrazione Finanza e Controllo – Controllo investimenti – Sede Roma
Tipo di impiego	
Principali Attività	Controllo dei progetti di investimento in materiale rotabile e dotazioni software di Trenitalia, con presidio del processo di pianificazione/controllo strategico e operativo aziendale, e la definizione del connesso sistema di reporting direzionale Collaborazione all'analisi e alla valutazione di congruità economico/finanziaria dei piani elaborati dalle competenti strutture di business commerciali e operative dei progetti di investimento ritenuti di rilievo strategico Aggiornamento del modello di reporting di Gruppo, lo sviluppo del Tableau de Bord e presidio processo di sviluppo della reportistica Controllo e riprevidone, per i progetti di competenza, svolgimento del processo di budget, degli investimenti/disinvestimenti della Società e verifica della coerenza con i piani approvati, ed il relativo controllo gestionale, in termini di monitoraggio degli stati di avanzamento e del rispetto dei tempi e dei costi Aggiornamento delle banche dati dei processi di controllo investimenti Definizione e realizzazione della specifica reportistica relativa agli andamenti gestionali rispetto al piano degli investimenti Previsioni degli ammortamenti, in base al piano investimenti definito, e dell'evoluzione delle immobilizzazioni, articolate per tipologia di rotabile/prodotto

Date	settembre 2002 – aprile 2005 (sede Milano) aprile 2005 - maggio 2007 (sede Roma)
Datore di Lavoro	Trenitalia S.p.A. Divisione Logistica – Programmazione e gestione Carri – Sede Roma Divisione Cargo – Gestione Carri Nord e controllo transiti– Sede Milano
Tipo di impiego	inquadramento <i>Professional</i> dal 1 luglio 2006 inquadramento Ispettore dal 2 settembre 2002
Principali Attività	<p>Divisione Logistica – Programmazione e gestione Carri – Sede Roma</p> <ul style="list-style-type: none"> • referente nazionale per la gestione dei rapporti commerciali, predisposizione e gestione contrattuale per tutti i noleggi attivi e passivi dei rotabili per la Divisione Cargo • referente nazionale per il monitoraggio e la gestione dei KPI Trenitalia - Logistica – Carri • referente progetto prezzo carro per la definizione dei prezzi standard per i rotabili della Divisione Cargo • elaborazione e l'aggiornamento dei prezzi di trasferimento dei rotabili (noleggi passivi e attivi) e supporto alle competenti strutture di Trenitalia SpA. per l'analisi di fattibilità dei contratti in relazione alle politiche commerciali definite dalle linee di business • supporto alla programmazione dei carri, ottimizzando la resa economica dell'asset • supporto alla rilevazione del fabbisogno di nuovi carri, funzionale al dimensionamento dell'asset (acquisto, revamping, noleggio, leasing, ecc.), collaborando alla definizione delle proposte di investimento • supporto al processo di efficientamento dei carri rispetto agli standard prefissati, attraverso il monitoraggio del ciclo di utilizzo per tipologia di rotabile • supporto alla gestione operativa dei CRV ed il monitoraggio dei carri per l'ottimizzazione della circolazione e movimentazione, funzionale al corretto dimensionamento negli scali e la gestione delle priorità, (ripartizione dei carri vuoti, invio agli impianti di manutenzione, demolizione dei carri riparandi e dei carri dimessi), garantendo il rispetto del livello del servizio relativamente al traffico diffuso • supporto al controllo del traffico dei carri RIV esteri ed EUROP per il rispetto del relativo budget, verificandone l'utilizzazione rispetto ai relativi accordi ed agli indirizzi nazionali, in funzione della minimizzazione degli oneri a carico, monitorando la corretta imputazione delle tasse di sosta e dei noli da parte delle competenti strutture territoriali • componente commissione gara noleggio passivo carri pianali ribassati della AAE <p>Divisione Cargo – Gestione Carri Nord e controllo transiti– Sede Milano</p> <ul style="list-style-type: none"> • valutazioni economiche/operative relative ai flussi di traffico nazionali ed internazionali • coordinamento dei processi legati alla gestione dei rotabili nel traffico internazionale (riutilizzazioni, riposizionamenti, , franchigie) • verifica della corretta applicazione della normativa RIV per lo scambio dei rotabili tra le Imprese Ferroviarie • monitoraggio ed analisi degli accordi bilaterali internazionali in merito all'utilizzo comune dei rotabili • elaborazione dati produzione ai transiti ed elaborazione ed analisi dati di traffico • reportistica direzionale

Date febbraio 2001 – agosto 2002
 Datore di Lavoro Studio di consulenza – Finanza e Controllo s.a.s.
 Tipo di impiego Contratto a tempo indeterminato
 Principali Attività

- Scritture contabili
- Analisi di bilancio e analisi economico-finanziarie
- Studi di fattibilità, finanza agevolata alle imprese con redazione dei business plan di progetto
- Ricerche di mercato

Date Fino a Gennaio 2001
 Datore di Lavoro Studio di consulenza commerciale: Euroimpresa s.r.l.
 Tipo di impiego Collaborazione
 Principali Attività

- Scritture contabili
- Analisi di bilancio PMI
- Analisi economico-finanziarie
- Studi di fattibilità, finanza agevolata alle imprese con redazione dei business plan di progetto, proiezioni economico-finanziarie
- Ricerche di mercato
- Finanziamenti agevolati alle imprese

Date luglio 2000 – luglio 2001
 Datore di Lavoro
 Tipo di impiego Contratto di collaborazione
 Principali Attività

- IG Students
- tutor junior IG Students presso l'Istituto Tecnico Commerciale di Cervinara.

Date gennaio - febbraio 2001
 Datore di Lavoro
 Tipo di impiego
 Principali Attività

Formatrice IG Students in marketing, tecnica industriale e commerciale nell'ambito del modulo formativo "Centri di Sviluppo delle Competenze per Aree Tematiche", presso diversi istituti di scuola superiore.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE
 PRINCIPALI**

Date 2-5 ottobre 2017

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione SNA

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il reclutamento di personale, la mobilità ed il turn over nella Pubblica Amministrazione

Qualifica conseguita Attestato

Date	24-25-26 maggio 2017
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CEIDA
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Paghe e contributi nella pubblica amministrazione
Qualifica conseguita	Attestato
Date	2016
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SNA
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Work life balance/lavoro agile
Qualifica conseguita	Attestato
Date	Ottobre 2015
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SNA
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	La gestione delle risorse umane nel pubblico impiego dopo la riforma della P.A. (D.L. n.90 del 2014 e Disegno di legge delega S1577)"
Qualifica conseguita	Attestato
Date	Novembre 2014
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Formez
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Introduzione al pubblico impiego – Evoluzione del contesto normativo della materia (dalla legge n. 300/1970 al D.lgs. n.165/2001). Il nuovo ruolo del dipendente pubblico: etica, imparzialità e buona condotta Il Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (decreto del Presidente della Repubblica 16 aprile 2013, n.62). La disciplina del rapporto di lavoro dei dirigenti e dei dipendenti pubblici
Qualifica conseguita	Attestato
Date	6 maggio 2014
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	SNA – seminario
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Seminario di formazione per personale operante dell'area di rischio: "Acquisizione e progressione del personale"
Qualifica conseguita	Attestato
Date	Settembre – Novembre 2013
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Sole 24 Ore Formazione
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Preparazione all'Esame di Dottore Commercialista, specialmente centrato su sulle principali tematiche di bilancio d'esercizio e principi contabili - reddito d'impresa - operazioni straordinarie - analisi di bilancio, valutazione d'azienda revisione contabile - accertamento e contenzioso tributario - fallimento e procedure concorsuali
Qualifica conseguita	Attestato

Date Settembre – Novembre 2013
 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Sole 24 Ore Formazione
 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di Preparazione all'Esame di Dottore Commercialista, specialmente centrato su sulle principali tematiche di bilancio d'esercizio e principi contabili - reddito d'impresa - operazioni straordinarie - analisi di bilancio, valutazione d'azienda
 revisione contabile - accertamento e contenzioso tributario - fallimento e procedure concorsuali
 Qualifica conseguita Attestato

Date Novembre 2005
 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Formazione Trenitalia
 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di Formazione "I servizi di Logistica Integrata: Tecniche e Competenze" – Rivoli (TO)

Date Novembre 2005
 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Formazione Trenitalia
 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di Formazione "I servizi di Logistica Integrata: Tecniche e Competenze" – Rivoli (TO)

Date Aprile 2004 – Giugno 2005
 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Shenker Institute – Milano
 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso lingua inglese livello base e medio

Date Ottobre – dicembre 2002
 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corsi di formazione istituzionale Trenitalia
 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Project Management
 Mercato e concorrenza: strumenti di marketing;
 Ciclo Economico e Finanziario;
 Teamwork

Date Giugno – Luglio 2002
 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Centro Studi Comunicare Impresa di Bari
 Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Master in Finanza aziendale e Controllo di gestione
 Materie trattate:
 Sistema di controllo di gestione
 Il controllo di gestione per il governo dello sviluppo aziendale
 La progettazione del sistema di controllo di gestione, l'analisi e la valutazione delle dinamiche economico-finanziarie
 I modelli di simulazione economico-finanziaria a supporto dei processi di budgeting
 Qualifica conseguita Master in Finanza aziendale e Controllo di gestione

Date Ottobre 2000 – Maggio 2001
 Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di specializzazione "IFAF S.r.l." scuola di Finanza- Milano

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di specializzazione in "Analisi Finanziaria e Finanza Aziendale" Materie trattate: Finanza d'impresa Analisi finanziaria d'impresa Analisi finanziaria dei mercati mobiliari Pianificazione finanziaria di breve, medio e lungo termine
Qualifica conseguita	Corso di specializzazione
Date	Marzo 2000
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Facoltà di Economia - Università degli Studi del Sannio" di Benevento
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Tesi sperimentale in Marketing, dal titolo: "Politiche di marca in business diversificati, Il caso Strega Alberti Benevento S.p.A."
Qualifica conseguita	Laurea in Economia e Commercio - voto 105/110
Lingua madre	Italiano
Inglese capacità di lettura capacità di scrittura capacità di espressione orale	Buona Discreta Discreta
Francese e Spagnolo capacità di lettura capacità di scrittura capacità di espressione orale	Discreta Discreta Discreta
Competenze comunicative	Buone competenze comunicative e capacità relazionali acquisite durante la mia esperienza lavorativa
Competenze organizzative e gestionali	Capacità di lavorare in team, anche coordinando le attività di un gruppo di lavoro. Buona attitudine al problem solving. Leadership
Competenze informatiche	Utilizzo professionale degli strumenti Microsoft Office
Patente di guida	Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Progetti sviluppati nel corso della formazione e delle precedenti attività lavorative	Project work allo sviluppo del caso "Maionese Kraft" presso l'università degli Studi del Sannio di Benevento Progetto per la razionalizzazione nella gestione del materiale da carico e sviluppo nuove funzionalità del sistema informativo SIR@net per la gestione dei rotabili di Trenitalia SPA. Progetto di studio ed implementazione del sistema di controllo di gestione presso lo studio di consulenza Finanza e Controllo
---	---

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".